

# UNIVERZITET U BIHAĆU

telefon/faks: 387 (0) 37 222-022  
adresa: Pape Ivana Pavla II 2/II  
77000 Bihać  
email:kabinetrektora@unbi.ba



# UNIVERSITY OF BIHAĆ

phone/fax: 387 (0) 37 222-022  
address: Pape Ivana Pavla II 2/II  
77000 Bihać  
email: kabinetrektora@unbi.ba

## SENAT

**Broj: 06 - 816/2025**  
**Bihać, 06. 02. 2025.**

Na osnovu člana 61. Statuta Univerziteta u Bihaću, razmatrajući prijedlog Strategije internacionalizacije Univerziteta u Bihaću 2024.-20230. godina, na CII (stodrugoj) redovnoj sjednici Senata Univerziteta u Bihaću održanoj dana 06. 02. 2025. godine, donesena je sljedeća

## ODLUKA

### I

Senat Univerziteta u Bihaću usvaja Strategiju internacionalizacije Univerziteta u Bihaću 2024.-2030. godina.

### II

Odluka je sastavni dio Strategije iz tačke I ove Odluke.

### III

Odluka stupa na snagu danom donošenja.



Predsjednik Senata:  
Prof. dr. Atif Hodžić

Dostavljeno:

- ① Ured za NIR i međuniverzitetsku saradnju
- a/a



**BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
UNSKO-SANSKI KANTON  
UNIVERZITET U BIHAĆU**

**STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE  
UNIVERZITETA U BIHAĆU  
2024-2030.**

**Bihać, februar 2025.**



## Sadržaj

1. Uvod i metodologija.....	1
2. Opis Univerziteta i nadležnosti.....	2
3. Opis okruženja u kojem radi Univerzitet, karakteristike sektora i unutrašnje prilike.....	3
4. Izjava o misiji i viziji Univerziteta.....	4
5. Lista i opis strateških ciljeva.....	5
6. Akcioni plan sa prioritetima, nosiocima aktivnosti i budžetom.....	9
7. Organizacija procesa praćenja i evaluacija izvršenja plana.....	34



# 1. Uvod i metodologija

U skladu sa preporukama Komisije za akreditaciju Univerziteta u Bijaću iz 2015. i 2020. godine, međunarodna saradnja/internacionalizacija je naglašena kao jedan od prioriteta razvoja Univerziteta, ali i kao jedna od sfera djelovanja kojoj je potrebno posvetiti najviše pažnje u budućem periodu. Od 2015. godine Ured za međunarodnu saradnju Univerziteta je poduzeo niz koraka za ostvarivanje veće mobilnosti nastavnika i studenata, priznavanje perioda mobilnosti, veće učešće fakulteta u međunarodnim projektima, regulisanje načina utroška sredstava dodijeljenih kroz međunarodne projekte kada je u pitanju trezorsko poslovanje i niz drugih aktivnosti kojima su ostvareni pozitivni pomaci u internacionalizaciji Univerziteta. Učešćem na Erasmus+ projektu „Jačanje internacionalizacije na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini” kojeg je financirala Evropska komisija, a koordinirao Univerzitet KU Leuven iz Genta, Belgija, naš Univerzitet u navedenom projektu uz rukovodstvo Ureda za međunarodnu saradnju, uspio ispuniti glavne ciljeve istog, a to je kreiranje i usvajanje dokumenta „Strategija internacionalizacije Univerziteta u Bijaću 2028 - 2023” i „Pravilnika za priznavanje stranih visokoškolskih kvalifikacija na visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini”. Kako bi se nastavio ovakav pozitivan trend po pitanju međunarodne saradnje, potrebno je da Univerzitet ovom pitanju pristupi sistemski i na svim nivoima i u narednom vremenskom periodu, te je Senat Univerziteta u Bijaću na svojoj LXXXVI (osamdesetšestoj) redovnoj sjednici održanoj 1. februara 2024. godine, broj: 06-459/24 imenovao je Komisiju za izradu dokumenta „Strategija internacionalizacije Univerziteta u Bijaću 2024-2030” u sastavu:

1. Prof.dr. Nevzet Veladžić, predsjednik;
2. Prof.dr. Elvira Islamović (Pedagoški fakultet), član
3. Selma Šumar, MA (Ekonomski fakultet), član
4. Prof.dr. Asmira Bećiraj (Pravni fakultet), član
5. Prof.dr. Emir Mujić (Biotehnički fakultet), član
6. Prof.dr. Irfan Hošić (Tehnički fakultet), član
7. Doc.dr. Nedim Čirić (Islamski pedagoški fakultet), član
8. Doc.dr. Ratko Knežević (Fakultet zdravstvenih studija), član
9. Alma Bosnić, stručni savjetnik za međunarodnu saradnju, član
10. Adisa Eminoglu (Ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta USK-a), član

Strategija internacionalizacije Univerziteta u Bijaću rađena je prema Uputstvu za izradu strategije za internacionalizaciju i indikatore koji je izrađen u okviru radnog paketa WP2, aktivnosti 2.3. razvoj strategije internacionalizacije na partnerskim Univerzitetima i aktivnosti 2.4. Razvoj mjera internacionalizacije/indikatora na partnerskim univerzitetima gore pomenutog Projekta.

Kao zakonski okvir za izradu dokumenta najprije je uzet Zakon o visokom obrazovanju Unsko-sanskog kantona i Zakon o Univerzitetu u Bijaću, te Okvirni zakon o visokom obrazovanju BiH. Osim toga, pri izradi se vodilo računa o Strategiji razvoja Federacije Bosne i Hercegovine za period 2021-2027. godina ([https://parlamentfbih.gov.ba/v2/userfiles/file/Materijali%20u%20proceduri%202021/Strategija%20Orazvoja%20FBiH%202021-2027\\_bos.pdf](https://parlamentfbih.gov.ba/v2/userfiles/file/Materijali%20u%20proceduri%202021/Strategija%20Orazvoja%20FBiH%202021-2027_bos.pdf)) i Strategiji razvoja Unsko-sanskog kantona 2021-2027 (<https://strategija.vladausk.ba/files/Strategije%20razvoja/Strategija%20USK.pdf>), Zaključkom o davanju prijedloga strateških pravaca budućeg rada i djelovanja visokoškolskih ustanova u oblasti NiR i visokog obrazovanja, broj: 10-02-7760-29/22 od 21.7.2023. godine koji je donio Savjet za nauku Unsko-sanskog kantona, kao i Strategiji razvoja Univerziteta u Bijaću za period 2024-2029. godine ([www.unbi.ba](http://www.unbi.ba)), preporukama Komisije Stručnjaka za akreditaciju UNBI 2020. godine (str 20, 21, 22, 34, 35), te Lisabonskoj konvenciji (<http://www.cip.gov.ba/2014-01-21-22-30-12>).

## 2. Opis Univerziteta i nadležnosti

Početak visokog obrazovanja na ovom području datira 70-tih godina prošlog vijeka, kada se osniva prva visokoškolska ustanova, Viša tehnička škola u Bihaću. Univerzitet u Bihaću je osnovan 28. jula 1997. godine i predstavlja najvažniji projekat na području našeg kantona. U sastavu univerziteta je sedam organizacionih jedinica na kojima se provodi istraživački rad i realizuje nastavni proces na trideset studijskih programa. Organizacione jedinice u sastavu Univerziteta u Bihaću su:

- Biotehnički fakultet,
- Ekonomski fakultet,
- Fakultet zdravstvenih studija,
- Islamski pedagoški fakultet,
- Pedagoški fakultet,
- Pravni fakultet,
- Tehnički fakultet.

Univerzitet u Bihaću je u toku 2015. godine prošao proces institucionalne akreditacije, a proces reakreditacije pet godina kasnije, odnosno 2020. godine. Do danas je studij na Univerzitetu u Bihaću okončalo preko 5500 studenata, od kojih je blizu 4000 završilo VI stepen, preko 1000 studenata VII stepen obrazovanja, a promovisano je i nekoliko stotina magistara i mastera struke, te više desetina doktora nauka.

Izvršnost, moralnost, etičnost, različitost, posvećenost, otvorenost, transparentnost, stimulativnost, samoodrživost, te legalitet, akademski integritet, profesionalizam, međunarodna uporedivost i modularnost nastave su vrijednosti koje Univerzitet u Bihaću proimjenjuje i promovira kroz svoju politiku osiguranja kvaliteta u visokom obrazovanju.

Univerzitet u Bihaću ima u potpunosti uspostavljen i funkcionalan sistem osiguranja kvaliteta. Sistem osiguranja kvaliteta je regulisan zakonom, statutom i internim aktima Univerziteta. Na prvom mjestu je bitno istaći Pravilnik o osiguranju kvaliteta koji definiše organe sistema osiguranja kvaliteta, odgovornosti, obaveze i uloge pojedinaca u cijelom sistemu. Sadašnja politika kvaliteta i procedure za unutrašnje osiguranje kvaliteta Univerziteta u Bihaću predstavljaju savremeni okvir djelovanja sistema osiguranja kvaliteta i u potpunosti su u skladu sa evropskom praksom i bosanskohercegovačkim propisima koji regulišu ovu oblast.

Uloga studenata u upravljanju Univerzitetom i u sistemu osiguranja kvaliteta je jasno i institucionalno definisana. Ove uloge predviđaju uključenost predstavnika studenata svih ciklusa obrazovanja. Kako Univerzitet u Bihaću ima organizovan studij I i II ciklusa i III ciklusa na Tehničkom fakultetu, tako da će u svim organima biti prisutni predstavnici sva tri ciklusa studija. Značajno je istaći da su studenti uključeni u rad Senata, Odbora za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Bihaću, NNV-ima fakulteta, i predstavnici su timova za projekte i međunarodnu saradnju na svojim fakultetima, ali i drugim tijelima, odborima i komitetima. Studenti su organizovani u predstavnička tijela. Na nivou fakulteta to su asocijacije studenata, a na nivou Univerziteta to je Unija studenata Univerziteta u Bihaću.

U posljednjih deset godine postignut je velik napredak kada je u pitanju stvaranje uvjeta za povećanje mobilnosti studenata i osoblja na Univerzitetu, učešća studenata i osoblja u radu Ureda za međunarodnu saradnju – u međunarodnim aktivnostima, promocije međunarodne saradnje, te stvaranje pretpostavki za prijave projekata na međunarodne fondove. Kada se radi o stvaranju uvjeta za povećanje mobilnosti studenata i osoblja Univerziteta u Bihaću, uspostavljena je saradnja sa mnogobrojnim institucijama unutar Erasmus+ programa razmjene. Osim Erasmus+ programa razmjene, razmjena studenata i

nastavnika je omogućena i kroz CEEPUS III mreže i freemover program, kao i UNET mrežu, te programe inostranih ambasada u BiH.

Na Univerzitetu se organizuju seminari i međunarodne naučne konferencije. Angažiranost stalnog nastavnog osoblja i naučnih saradnika u projektima varira i ovisi o studijskom programu i disciplini. Stopa realizacije istraživačkih i naučnoistraživačkih projekata u odnosu na prethodne godine je u trendu rasta. Univerzitet u Bihaću kao partner učestvuje u nisu međunarodnih i domaćih projekata.

Brojnim primjerima u praksi koji su potpuno inovativni i jedinstveni, kao što su veze sa industrijom, pristupi projektima Evropske unije, specijalni programi za studente itd., Univerzitet u Bihaću već tradicionalno zauzima vodeću ulogu u našem lokalnom okruženju.

Univerzitet ima razvijene odnose sa svim interesnim grupacijama, ugledna je i pristupačna ustanova na Kantonu. Ostvaruje se saradnja sa mnogim privatnim kompanijama i preduzećima, institucijama i ustanovama sa područja Unsko-sanskog kantona ali i cijele BiH, bez čije pomoći ne bi bilo moguće provoditi određene naučno-istraživačke aktivnosti. Univerzitet u Bihaću također ima dobru saradnju sa nizom organizacija iz oblasti poljoprivrede i proizvodnje hrane, te analize kvaliteta hrane i vode, kao i iz oblasti zaštite životne sredine.

Univerzitet u Bihaću se generalno finansira iz tri različita izvora sredstava:

- budžetskih sredstava USK-a,
- sredstava od sopstvene djelatnosti (vlastiti prihodi Univerziteta) i
- donatorskih sredstava i grantova.

### 3. Opis okruženja u kojem radi Univerzitet, karakteristike sektora i unutrašnje prilike

Univerzitet u Bihaću svoj početak bilježi od akademske 1978/79. godine kada je osnovana Viša tehnička škola, prvo sa Mašinskim, a godinu dana kasnije i sa Tekstilnim odsjekom u sklopu Veleučilišta u Karlovcu. U svome začeću kao Viša tehnička škola, studijski programi bili su orijentisani ka obrazovanju kadra namijenjenog industriji i masovnoj proizvodnji lokalnih i regionalnih tvornica. Primarna zadaća bila je da se educiraju stručnjaci za potrebe lokalne mašinske, tekstilne, štamparske i prehrambene industrije, čime je u ekonomskom i intelektualnom smislu došlo do jačanja srednje klase. Danas, suočen s brojnim izazovima, Univerzitet u Bihaću kroz svoje studijske programe, raspoređene na 7 fakulteta odolijeva novim zahtjevima sredine u kojoj djeluje. Neuspjela tranzicija iz socijalizma u kapitalizam, kontinuirana politička kriza u zemlji i regiji, demografska neravnoteža i odljev mozgova van zemlje, krah industrije i post-industrijski ambijent tek su neke od karakteristika u okviru kojih Univerzitet u Bihaću traži svoje mjesto na mapi visokoškolskih institucija u zemlji i van nje. Univerzitet u Bihaću traži da prepozna aktuelne prilike sredine u kojoj djeluje i da ponudi kreativne odgovore i inventivna rješenja izlaska iz krize. Tražeći partnere u lokalnoj upravi, u privredi, u kulturnim institucijama i drugim segmentima društva, Univerzitet u Bihać želi da se formira u instituciju koja ima potencijal urbane regeneracije i socijalne reinencije.

Univerzitet u Bihaću značajno doprinosi razvoju lokalne i nacionalne zajednice, kao i razvoju privrede i društva u cjelini. Kao institucija koja pruža obrazovanje i obuku, on osnažuje pojedince i priprema ih za tržište rada, razvijajući vještine i potičući znanje. U kontekstu okruženja, Univerzitet aktivno surađuje s lokalnom privredom, institucijama i organizacijama, odgovarajući na specifične potrebe zajednice.

Ova suradnja omogućava ne samo unapređenje obrazovnog sistema, već i jačanje ekonomskih kapaciteta, stvarajući tako temelje za održiv razvoj i prosperitet cijelog regiona.

Pružanjem podrške studentima kroz praktični rad i seminare koji povezuju teoriju s praksom, Univerzitet aktivno uključuje industrijske partnere u obrazovni sistem, čime se osigurava da studenti stiču relevantne vještine i iskustva potrebna za tržište rada. Ova sinergija između akademske zajednice, privrede i javnog sektora omogućava efikasniji prijenos znanja i inovacija.

Današnje prilike okruženja unutar kojega Univerzitet djeluje određene su potrebama jačanja privredne održivosti kroz strategiju razvoja malih i srednji preduzeća, unapređenje poljoprivrede i turizma. Blizina granice Evropske Unije nameće se kao izvjesna prednost za generiranje ekonomskih prilika i prekograničnu saradnju, a ilegalne migracije produbile su potrebu za jačanjem sigurnosti. Kao pogranični grad, Bihać je upućen da mnoga od rješenja traži kroz saradnju sa susjednim zajednicama sa druge strane granice. Bilo da se radi o privredi, turizmu, sigurnosti, ili ekološkim pitanjima, ovaj dio Zemlje upućen je na intenziviranje prekogranične saradnje i otvaranje međunarodnih protokola komunikacije i medijacije.

## 4. Izjava o misiji i viziji Univerziteta

Usvojeni dokument „Strategija razvoja Univerziteta u Bihaću za period 2024-2029. godine sadrži utvrđenu misiju i viziju, strateške ciljeve i planove za realizaciju istih.

Misija Univerziteta u Bihaću je definisana:

„Misija Univerziteta u Bihaću je promoviranje intelektualnog razvoja, akademske izvrsnosti i društvene odgovornosti. Kroz visokokvalitetno obrazovanje, istraživački rad i saradnju sa lokalnom i globalnom zajednicom, težnja Univerziteta je osposobiti svoje studente da postanu lideri i aktivni članovi društva. ”

Vizija Univerziteta u Bihaću je definisana:

„Vizija Univerziteta u Bihaću je da bude prepoznat kao centar znanja i akademske izvrsnosti u regiji ali i šire. Primjenjujući multidisciplinarnu pristupe težimo postati ključni akter u rješavanju društvenih izazova i unapređenju kvalitete života. Naša vizija je osnažiti generacije studenata da budu lideri u svojim područjima, te pružiti doprinos razvoju društva i zajednice.“

## 5. Lista i opis strateških ciljeva

### 5.1. Važnost i interna promocija internacionalizacije

Internationalizacija visokog obrazovanja pridonosi osnaživanju kvalitete i inovacijskoga potencijala. U kontekstu internacionalizacije UNBI na godišnjem nivou neophodno je iznova propitivati strateška očekivanja i realne okolnosti. Internationalizacija Univerziteta u Bihaću, pored ostalog mora biti eksperimentalnog karaktera. Pored konvencionalnih metoda uvezivanja na međunarodnom planu, potiču se svi uposlenici Univerziteta u Bihaću da testiraju nove i neisprobane načine umrežavanja koji podrazumijevaju saradnju sa jednom ili više akademskih institucija iz Bosne i Hercegovine i nastupanje van granica zemlje. Potrebno je poticati uposlenike Univerziteta u Bihaću (Prorektor/ica za NiR i međunarodnu saradnju, Ured za NiR i međunarodnu saradnju, nastavnici/ce, asistenti/ce, studenti/ce) da sudjeluju u posebnim projektima koji poboljšavaju aspekte internacionalizacije na Univerzitetu u Bihaću što bi se realiziralo kroz niz radionica u organizaciji Ureda za NiR i međunarodnu saradnju koje treba redovno i u kontinuitetu održavati sa uposlenicima i studentima Univerziteta u Bihaću. Koordinirati i provoditi stalnu edukaciju nastavnici nastavnicima i studenti studentima nakon uspješno realiziranih međunarodnih projekata, kao i učešća u programima razmjene/volontiranja ili na konferencijama. Kroz praktične i konkretne primjere raditi na popularizaciji i afirmaciji internacionalizacije na Univerzitetu u Bihaću. Međunarodne projekte staviti u prvi plan i staviti ih u fokus redovnih i vanrednih nastavnih aktivnosti. Međunarodne projekte vrednovati kao važne generatore koji dinamiziraju redovne nastavne aktivnosti i koji promovišu Univerzitet u Bihaću u javnom i akademskom životu u Bosni i Hercegovini i van zemlje. Međunarodne projekte učiniti vidljivim na svim nivoima koji promoviraju Univerzitet u Bihaću (web platforme, socijalne mreže, blogovi, mediji, PR, itd.). Kroz izmjene Statuta Univerziteta u Bihaću moguće je internacionalizaciju staviti kao jedan od glavnih strateških ciljeva za narednih pet godina u pravcu razvoja Univerziteta.

### 5.2. Osnaživanje institucionalnih kapaciteta internacionalizacije Univerziteta u Bihaću

Da bi se osnažili institucionalni kapacitete za internacionalizaciju Univerziteta, neophodno je početi od ljudskih resursa koji trenutno predstavljaju najjači okvir za internacionalizaciju naše visokoobrazovne, institucije. Ured za NiR i međunarodnu saradnju trenutno od aprila 2024. godine broji dva uposlenika, obim poslova koji se obavlja i činjenica da zastupa međunarodne aktivnosti na svih sedam fakulteta, imenovanje timova za projekte i međunarodnu saradnju na svih sedam fakulteta je bio neophodan da bi se unaprijed lila koordinacija međunarodnih aktivnosti na Univerzitetu. U narednom periodu potrebno je ojačati koordinaciju u smislu strateškog planiranja kroz donošenje plana rada Ureda i timova. Radi unaprijeđenja mobilnosti unutar Erasmus+ programa mobilnosti, u narednom periodu je potrebno pokrenuti inicijativu za imenovanjem Erasmus+ koordinatorom na nivou Univerziteta, kao i na fakultetima. Neophodno je pokrenuti inicijativu za uspostavljanje Službe za projekte i međunarodnu saradnju sa ciljem upošljavanja dodatnog stručnog osoblja, što iziskuje i same izmjene i dopune Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Unutar Službe bi tad bilo moguće apliciranje i koordiniranje sa velikim naučno-istraživačkim, razvojne EU projektima, kao i projektima za mobilnost jer bi Služba uključivala stručno osoblje ekonomske i pravne struke i svi poslovi vezani za te poslove bi se realizirali unutar te Službe. Takođe je neophodno donijeti izmjene i dopune postojećih formalno-pravnih akata koji regulišu pitanje internacionalizacije, akademske razmjene i stručnog usavršavanje (Statut, Pravilnik o stručnom usavršavanju i mobilnosti radnika (nastavnog i nenastavnog osoblja), Pravila o mobilnosti, , itd).

### **5.3. Promocija univerziteta i povećanje vidljivosti Univerziteta**

Promocija Univerziteta u Bihaću treba da bude kontinuiranog karaktera i treba da bude zadaća svakog njegovog zaposlenika, koji moraju razviti svijest o važnosti ove aktivnosti za rangiranje naše visokoobrazovne institucije na domaćim i svjetskim rang listama univerziteta. Univerzitet je u periodu trajanja prethodne Strategije za internacionalizaciju UNBI (2018-2024) ispunio operativni cilj 3.1 Stvaranje i ažuriranje web stranice na engleskom jeziku kao dio službene web stranice čime je povećana vidljivost naše visokoškolske institucije. Redakcija UNBI uz limitirane ljudske resurse će i dalje nastaviti sa ažuriranjem sadržaja na bosanskom i engleskom jeziku, međutim neophodno je educirati i informisati predstavnike fakulteta o mogućnostima transparentnije i učinkovitije komunikacije što se tiče kreiranja sadržaja za objavu. Uspostavljanje PR službe na nivou Univerziteta bi predstavljalo trajno rješenje za adekvatnu i učinkovitiju promociju i predstavljanje Univerziteta na državnom i međunarodnom nivou. Strateško planiranje saradnje bi trebao biti fokus u narednih pet godina da bi se izvukli maksimalni benefiti iz iste a za obe institucije potpisnice što bi se uredilo usvajanjem Procedure potpisivanja međunarodnih sporazuma o saradnji i pristupanju različitim vrstama saradivačkih mreža i inicijativa.

Uzimajući u obzir stanje društvenih, ekonomskih i drugih aspekata koji podrazumijevaju privredne, političke, kulturne i druge pojedinosti, potrebno je naglašavati, afirmirati i promovirati strategiju internacionalizacije Univerziteta u Bihaću. Potrebno je stalno i u kontinuitetu redefiniirati programe i težišta na koje treba stavljati fokus i koje treba poticati, uzimajući pritom geografske aspekte i područja na koja treba stavljati strateški fokus. Određivanje takvih parametara zavisi od složenih historijskih, kulturalnih, regionalnih i političkih prilika Bihaća i Univerziteta u Bihaću.

### **5.4. Inovacija postojećih i osnivanje novih nastavnih studijskih programa**

Proces internacionalizacije Univerziteta u Bihaću zahtijeva osmišljavanje i kreiranje nastavnih studijskih programa koji će dinamizirati sadržaje i poslužiti kao inkubator inventivnosti, kreativnosti i propulzivnosti. Takvi programi trebaju privući domaće i strane studente, kao i mlađe i starije istraživače, stvarajući prostor za dinamično kreativno i inovativno djelovanje te drugačije učenje. Ohrabruju se domaći nastavnici i studenti da osmisle takve programe u formi novih kolegija ili u formi novih studijskih programa koji mogu biti eksperimentalnog karaktera (sa ili bez ECTS kredita). Cilj takvih programa je potaknuti nastavnike i studente da teže stalnoj i kontinuiranoj transformaciji redovnih predavanja, učenja, inventivnosti i tješnje saradnje sa privrednicima i industrijom.

Uspostavljanje zajedničkih studijskih programa s najmanje jednom partnerskom institucijom predstavlja jedan od ključnih načina za internacionalizaciju studijskih programa. Ako se uzme u obzir saradnja sa međunarodnim visokoobrazovnim institucijama izvan regiona, odnosno država bivše Jugoslavije, gdje je neophodno korištenje engleskog ili nekog drugog stranog jezika, to bi značilo uvođenje nastave na engleskom jeziku i na našem Univerzitetu. Kako je Univerzitet u Bihaću aktivno uključen u CEEPUS program razmjene studenata i nastavnika, a čija je glavna aktivnost uspostavljanje zajedničkih mreža visokoškolskih institucija, koje vode do uspostavljanja zajedničkih studijskih programa sa naglaskom na zajednički doktorski studij, neophodno je osmisliti način uključivanja u zajedničke studijske programe unutar već postojećih mreža u kojima je Univerzitet u Bihaću partner. Naravno i drugi vidovi saradnje se trebaju iskoristiti za pregovore oko uspostavljanja zajedničkih studijskih programa, kao i združenih studijskih programa sa dvojnim diplomama.

Stalni izazovi sa kojima se suočava Unsko-sanski kanton i grad Bihać definišu težišta na kojima Univerzitet treba usmjeriti svoje kompetencijske i istraživačke kapacitete a to su ekologija, turizam, globalne migracije, digitalizacija te izazovi post-industrijskog društva.

## **5.5. Promocija i povećanje odlaznih i dolaznih mobilnosti**

Imajući u vidu nepostojanje finansijskih izdvajanja na univerzitetima u BiH za finansiranje stranih studenata, kao ni mobilnosti, neophodno je pokušati iznaći način pokretanja Fonda za stipendiranje stranih studenata/mobilnosti domaćih studenata što iziskuje planiranje zasebne stavke u Budžetu Univerziteta i zasebnog podračuna, kao i pregovaranje sa resornim Ministarstvom i Vladom o planiranju određene sume koja bi se na godišnjem nivou izdvajala za te potrebe. Osnivanje sličnog Fonda na federalnom nivou bi uveliko pomogla pribavljanju sredstava za potrebe univerzitetskog fonda kroz mogućnost apliciranja za predviđena sredstava, ali i kroz druge vidove donacija. Incijator bi bio Ured za NiR i međunarodnu saradnju koji je već kroz jedan vid apliciranja za sredstva od Federalnog ministarstva za obrazovanje i nauku dobio ista za finansiranje mobilnosti studenata sa Univerziteta u Bihaću i uspostavio sistem financiranja te kategorije, a koji podrazumijeva stipendiranje bez odbijanja poreza na određenu sumu, što bi uveliko olakšalo cijeli ovaj proces. Isto tako treba se pokrenuti Fond za gostujuće predavače (profesore, inovatore, poduzetnike). Takođe, neophodno je unaprijediti sistem vrednovanja odlaznih mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću, a radi povećanja odlaznih mobilnosti. Iako je porast mobilnosti više nego evidentan, neophodno je još više motivisati studente i nastavnike, a na način da se iznađu načini valorizacije mobilnosti za nastavnike, a kroz formalno pravna dokumenta koja tretiraju ovu oblast, kao što su Pravila o mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću i Pravilnik o stručnom usavršavanju i mobilnosti radnika (nastavnog i nenastavnog osoblja). Za studente je neophodno da im se priznavanje vrši u potpunosti u duhu Lisabonske konvencije koja podrazumijeva maksimalnu fleksibilnost u toku priznavanja, te podrazumijeva priznavanje ishoda učenja, odnosno stečenih znanja, vještina i kompetencija, izbjegavajući ekvivalenciju studijskih programa na matičnoj instituciji i instituciji domaćinu.

U cilju aktivnijeg privlačenja međunarodnih stručnjaka i studenata, potrebno je dinamizirati i učiniti atraktivnim pomenute sadržaje na Univerzitetu u Bihaću kroz aktivno stipendiranje određenih programa i finansiranje konkretnih projekata. Uvođenje stipendiranih istraživačkih i studijskih boravaka na Univerzitetu sa fokusom na istraživače i studente van Bosne i Hercegovine (predvidjeti stavku u Budžetu), a u skladu sa Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti na Unsko-sanskom kantonu, predstavlja dobar osnov za pokretanje jednog takvog Fonda. Osmišljavati strategije, studijske programe, studentske sadržaje i druge sportske, kulturne i zabavne aktivnosti koje imaju potencijal atraktivnosti i privlačnosti.

Poticati jačanje, promociju i afirmaciju ideju mobilnosti na svim nivoima redovnih akademskih aktivnosti, te poticati studente na privremene odlaske (sedmične, mjesečne, semestralne i godišnje), ali kreirati istovremeno sadržaje na Univerzitetu u Bihaću koji će privlačiti kraće i duže studijske i istraživačke boravke.

## **5.6. Povećanje broja stranih studenata na Univerzitetu u Bihaću**

Fakulteti Univerziteta u Bihaću treba da detektiraju i naglase one sadržaje na Univerzitetu u Bihaću koji mogu biti konkurenti u međunarodnom akademskom okruženju. Prorektor/ica kao i Ured za NiR i međunarodnu saradnju nakon toga trebaju mapirati kolegije i kurikulume na Univerzitetu u Bihaću koji su izvodivi na stranim jezicima i kroz strateško informisanje (web platforme, društvene mreže, itd.) učiniti ih vidljivim na međunarodnom planu. Ohrabruju se uposlenici Univerziteta u Bihaću da od tih kolegija/kurikuluma kreiraju zasebne interdisciplinarne programe kao zaokružene istraživačke

platforme koje svojim programima i istraživačkim težištima mogu privući pažnju međunarodnih stručnjaka.

Univerzitet u Bihaću u posljednje nekoliko godina ima dosta zahtjeva stranih studenata za studij na našoj visokoobrazovnoj instituciji na engleskom jeziku, međutim zbog nepostojanja takvog vida nastave nismo u mogućnosti realizirati proces upisa što je negativan trend koji se mora prekinuti. Uspostavljanjem jednog interdisciplinarnog studija na Univerzitetu na engleskom jeziku bi poslužio kao pilot projekat za izvođenje nastave i u drugim studijskim oblastima. Takođe, uvođenje Pravilnika za upis stranih studenata i kreiranje brošure sa svim zakonskim i podzakonskim propisima (na engleskom jeziku) bi uveliko pomoglo u dostupnosti adekvatnih informacija svim zainteresiranom kandidatima.

## 6. Akcioni plan sa prioritetima, nosiocima aktivnosti i budžetom

1. VAŽNOST I INTERNA PROMOCIJA INTERNACIONALIZACIJE						
STRATEŠKI CILJ	1.1 Stvaranje periodičnih e-promo materijala o projektima, programima razmjene i sl., te uspjesima studenata/nastavnika UNBI tokom boravka na institucijama domaćinima					
OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
<p>Broj objavljenih periodičnih e-promotivnih materijala na bosanskom i engleskom jeziku</p> <p>Izrađen promotivni materijal za strane studente o osnovnim podacima o UNBI</p> <p>Izrađen promotivni materijal o programima razmjene za domaće studente i osoblje</p>	<p>1 brošura u dvije godine</p> <p>E-promotivni letak za strane i domaće studente</p>	<p>prikupljanje aktuelnih podataka od organizacionih jedinica</p>	<p>Kontinuirano (po potrebi)</p>	<p>Ured za međunarodnu saradnju/timovi za projekte i međunarodnu saradnju</p>	-	
		<p>Sastanci predstavnika Ureda i timova za projekte i međunarodnu saradnju za dogovor o dizajnu materijala</p>	<p>Kontinuirano (po potrebi)</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p>		
		<p>Priprema sadržaja i štampanje promotivnih materijala</p>	<p>Kontinuirano (po potrebi)</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju, imenovane osobe po fakultetima, Služba za javne nabavke</p>		

1. VAŽNOST I INTERNA PROMOCIJA INTERNACIONALIZACIJE						
STRATEŠKI CILJ	1.2 Organizacija info dana i radionica za učešće u projektima, jačanje internacionalizacije na UNBI za osoblje i studente Univerziteta u Bijaću					
OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj održanih info dana (internacionalizacija)	Broj održanih radionica (prijava na projekte)	Min 1 info dana godišnje  Min 1 radionica godišnje	Organizacija info dana/ radionica	Početkom akademske godine	Ured za NiR i međunarodnu saradnju i prodekani za NiR sa fakulteta; timovi za projekte i međunarodnu saradnju; eksterni predavači	Budžet UNBI
			Promocija info dana/radionica među osobljem i studentima		Ured za NiR i međunarodnu saradnju; timovi za projekte i međunarodnu saradnju; redakcija UNBI	
Broj obučenog osoblja/studenata		Min po 20 obučenog osoblja/studenata				

2. OSNAŽIVANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA U BIHAĆU					
2.1 Imenovanje Erasmus+ koordinatora na nivou UNBI/fakultetima					
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Imenovan Erasmus+ koordinator na nivou Fakulteta	7 koordinatora na fakultetima	Podnošenje inicijative na NNV-a fakulteta.	akademska 2024/2025. godina	Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Menadžment fakulteta/NNV	-
		Donošenje odluke NNV-a o imenovanju Erasmus+ koordinatora			
Imenovan Erasmus+ koordinator na nivou UNBI	1 koordinator na nivou UNBI	Podnošenje inicijative na Senatu UNBI	akademska 2024/2025. godina	Ured za NiR i međunarodnu saradnju i timovi	
		Donošenje odluke Senata o imenovanju Erasmus+ koordinatora na nivou UNBI			

2. OSNAŽIVANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA U BIHAĆU							
2.2 Izmjena i donošenje zakonskih i podzakonskih akata i pravilnika koji regulišu pitanje internacionalizacije, akademske razmjene i stručnog usavršavanja							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj izmijenjenih i donesenih zakonskih i podzakonskih akata i pravilnika koji regulišu pitanje internacionalizacije, akademske razmjene i stručnog usavršavanja	7 dokumenta: a) Pravila o mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću iz dec 2014. b) Pravilnik o stručnom usavršavanju i mobilnosti radnika (nastavnog i nenastavnog osoblja) c) Statut UNBI iz 2009	Održavanje konsultacijskih sastanaka sa Osnivačem vezano za tačke c) i d) Imenovana Komisija da izradi nacrt Pravilnika (b) i da Senatu na razmatranje i usvajanje	2024/2025; 2025/2026.	Ured za NiR i međunarodnu saradnju, menadžment UNBI, Kantonalno ministarstvo obrazovanja, nauke, kulture i sporta USK-a/KMONKS  Senat	-		
		Održavanje konsultacijskih sastanaka za Službom za pravne, kadrovske i opće poslove vezano za tačke a),b),c), d) i e)	2024/2025; 2025/2026.	Ured za NiR i međunarodnu saradnju, Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, generalni sekretar			

	<p>d) Pravilnik o priznavanju inostranih obrazovnih kvalifikacija USK-a (predlagač KMONKS)</p>	<p>Podnošenje inicijative prema Osnivaču za izmjenu podzakonskih akata</p>	<p>2025/2026.</p>	<p>Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, generalni sekretar, KMONKS, Skupština USK-a</p>	
<p>e) Pravilnik o akademskom priznavanju na UNBI</p>		<p>Podnošenje inicijative prema Senatu UNBI za izmjenu i donošenje Pravilnika</p>	<p>nakon usvajanja pod d) na Skupštini USK-a</p>	<p>Ured za NIR i međunarodnu saradnju/Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, generalni sekretar</p>	

**2. OSNAŽIVANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA U BIHAĆU**

**2.3 Uspostavljanje Službe za projekte i međunarodnu saradnju**

Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
<p>Uspostavljena Služba za projekte i međunarodnu saradnju</p> <p>Imenovan Voditelj Službe za projekte i međunarodnu saradnju</p>	<p>-</p>	<p>Podnošenje inicijative prema Menadžmentu o osnivanju Službe</p> <p>Donošenje Odluke na Senatu UNBI o osnivanju Službe za projekte i međunarodnu saradnju</p> <p>Izmjena Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta</p>	<p>2024/2025. godine</p> <p>akademska 2025/2026. godina</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p> <p>Senat</p> <p>Menadžment UNBI/ Senat UNBI, Upravni odbor, Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p>	<p>-</p>

2. OSNAŽIVANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA U BIHAĆU					
2.4 Jačanje koordinacije Ureda za međunarodnu saradnju i timova za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima Univerziteta u Bihaću					
STRATEŠKI CILJ					
OPERATIVNI CILJ					
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Izrađen plan rada između Ureda/Timova za projekte i međunarodnu saradnju/Erasmus+ koordinatora	1 Plana rada za period od dvije godine	Održan konsultativni sastanak sa svim timovima radi pokretanja procedure izrade plana rada	akademska 2024/2025. godina	Ured za NiR i međunarodnu saradnju Timovi za projekte i međunarodnu saradnju	-
		Ažuriranje plana rada	kontinuirano (po potrebi)	Ured za NiR i međunarodnu saradnju Timovi za projekte i međunarodnu saradnju	

2. OSNAŽIVANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA INTERNACIONALIZACIJE UNIVERZITETA U BIHAĆU						
2.5 Inicijativa za iznalaženje sredstava za sufinansiranje projekata i internacionalizacije UNBI						
STRATEŠKI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
OPERATIVNI CILJ	Podnesena inicijativa prema Osnivaču	Jedna inicijativa	Priprema prijedloga za iznalaženje sredstava za sufinansiranje projekata i internacionalizacije UNBI	2025/2026.	Ured za NIR i međunarodnu saradnju i menadžment UNBI, Proroktor za finansije i razvoj UNBI, Služba za ekonomsko-finansijska pitanja	-
			Podnošenje inicijative prema Osnivaču uzimajući u obzir Zakona o NiR USK-a i Zakon o visokom obrazovanju USK-a		Menadžment UNBI	

3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA					
3.1 Održavanje i unaprijeđenje web stranice UNBI					
STRATEŠKI CILJ					
OPERATIVNI CILJ					
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Aktivna i redovno ažurirana web stranica UNBI na bosanskom i engleskom jeziku	Redovno ažuriran sadržaj stranice	Educirati i informisati predstavnike svih fakulteta o mogućnostima transparentnije i učinkovitije komunikacije	Kontinuirano	Redakcija UNBI web stranice	-
		Prikupljati interesantne priče i kroz blog sekciju aktivirati pojedince da pišu eseje		Svi uposlenici UNBI/Stručne službe UNBI	
		Obavijesti sa web stranice UNBI dijeliti na dostupne društvene mreže (Ured; fakulteti, odsjeci, itd)	Kontinuirano	Redakcija UNBI web stranice	Svi uposlenici UNBI/odsjeci/fakulteti
		Kreirati registar projekata svih organizacionih jedinica na web stranici Univerziteta u Bihaću (na osnovu Zakona o visokom obrazovanju USK-a)	2024/2025. redovno ažuriranje	Ured za NiR/timovi za projekte i međunarodnu saradnju	
		Priprema materijala prevođenje sadržaj web stranice	kontinuirano	Član redakcije UNBI zadužen za prevođenje	
		Redovno održavanje i ažuriranje sadržaja	kontinuirano	Svi uposlenici/redakcija UNBI	

3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA					
3.2 Iznalaženje uvjeta za kreiranje PR službe na Univerzitetu u Bihaću					
STRATEŠKI CILJ					
OPERATIVNI CILJ					
Mjere (Indikatori)	Targei	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Uspostavljena PR služba	Jedna PR služba na nivou Univerziteta	Podnošenje inicijative za uspostavljanje PR službe na nivou UNBI	Akademski 2025/2026.	Menadžment UNBI	-

3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA							
3.3 Učešće Univerziteta u obrazovnim, privrednim i naučnim sajmovima							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj učešća Univerziteta	Min. 2 sajma godišnje			<p>Pronalaženje odgovarajućih sajmova (uključujući i sajmove univerziteta unutar Erasmus+ programa razmjene)</p> <p>Zaduženje osoba za prisustvo svakom pojedinačnom sajmu (učešće različitih zaposlenika i studenata)</p> <p>Planiranje sredstava za učešće na sajmovima u budžetu UNBI</p> <p>Priprema promo materijala i prezentacija</p>	<p>Kontinuirano</p> <p>Kontinuirano (po potrebi)</p> <p>Period kreiranja Budžeta za svaku budžetsku godinu</p> <p>Kontinuirano (po potrebi)</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju UNBI, nastavno i nenastavno osoblje UNBI, studenti</p> <p>Fakulteti, menadžment UNBI, Unija studenata, asocijacije studenata, zaposlenici</p> <p>Menadžment UNBI, Služba za računovodstvo i ekonomsko-finansijska pitanja,</p> <p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju, imenovane osobe po fakultetima, Služba za javne nabavke</p>	<p>Sredstva Erasmus+ program razmjene/budžet UNBI</p>

3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA

3.4 Strateško planiranje saradnje na UNBI

STRATEŠKI CILJ	3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA				Budžet
OPERATIVNI CILJ	3.4 Strateško planiranje saradnje na UNBI				
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj revidiranih ugovora	Svi postojeći ugovori revidirani	Pregled/Analiza postojećih ugovora o saradnji i potreba za revizijom	2024/2025 (kontinuirano)	Ured za NiR i međunarodnu saradnju, timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima	-
Broj strateški planiranih i realiziranih saradnji		Uspostavljanje kontakta sa postojećim partnerima i iniciranje obnove postojećih ugovora o saradnji	kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju, nastavno osoblje UNBI, Timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima	
		Određivanje strateških planova za saradnju	Kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju, timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima	
		Zaduživanje nastavnog osoblja za uspostavljanje saradnje sa srodnim institucijama u skladu sa strateškim planovima u skladu sa Pravilnikom o procedurama za podršku međunarodnim aktivnostima UNBI (2011)	Kontinuirano	Fakulteti, Timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima, nastavnici	

<p>Procedura potpisivanja međunarodnih sporazuma o saradnji i pristupanju različitim vrstama saradivačkih mreža i inicijativa</p>		<p>Definisati proceduru; usvojiti na Senatu UNBI</p>	<p>2025/2026.</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju; timovi za projekte i međunarodnu saradnju; Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, generalni sekretar</p>	
---	--	--	-------------------	--	--

3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA					
OPERATIVNI CILJ					
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
<p>Broj studijskih programa za koje su urađene web prezentacije</p>	<p>Svi studijski programi na UNBI</p>	<p>dostavljanje podataka</p>	<p>kontinuirano (po potrebi)</p>	<p>VoditeljI odsjeka/redakcija UNBI</p>	<p>-</p>
		<p>Postavljanje web sadržaja na web stranice</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>redakcija UNBI</p>	
		<p>Prevod sadržaja na engleski jezik</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>redakcija UNBI</p>	

**3. PROMOCIJA UNIVERZITETA I POVEĆANJE VIDLJIVOSTI UNIVERZITETA**

**3.6 Unaprijeđenje naučno-istraživačkih aktivnosti i njihovo objavljivanje u internacionalnom akademskom okruženju**

Mjere (Indikator)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Objavljeni radova u međunarodnim časopisima/konferencijama Broj međunarodnih NIR i razvojnih projekata na kojima učestvuje osoblje UNBI	Min 30 radova godišnje na nivou UNBI  Min 3 projekta godišnje	Stimulacija osoblja za objavljivanje radova u visokokvalitetnim međunarodnim časopisima i na stranom jeziku kroz pravilnike UNBI (Pravilnik o kategorizaciji publikacija na UNBI)	kontinuirano	Centar za osiguranje kvaliteta; nastavno osoblje UNBI/timovi za projekte i međunarodnu saradnju, proroktor za NIR/prodekani za NIR	Sredstva za sufinansiranje kotizacije za osoblje kroz sredstva obezbijedena od FMON/MONKS USK  Sredstva predviđena Kantonalnim zakonom o NIR

4. INOVACIJA POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH NASTAVNIH STUDIJSKIH PROGRAMA							
4.1 Akreditacija inoviranih i novih studijskih programa							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj akreditiranih studijskih programa		ca. 21 akreditirana studijska programa		- pokrenuti procedure akreditacije studijskih programa po fakultetima	2024/2025	Centar za osiguranje kvaliteta	Sredstva za akreditaciju studijskih programa/vlastita sr.
				Provođenje samoevaluacije i izrada samoevaluacijskog izvješćaja	Kontinuirano	Centar za osiguranje kvaliteta Odsjeci; Fakulteti; NNV	EU Fondovi Sredstva za angažman stručnjaka za inoviranje studijskih programa/vlastita sredstva
Broj inoviranih i novih studijskih programa			Studijski programi sa inoviranim, atraktivnijim sadržajem u periodu od četiri godine	Analiza tržišta rada	Uporedo za samoevaluacijom	Odsjeci; Fakulteti	
				na osnovu prikupljenih podataka i postojećih ljudskih resursa napraviti elaborate o opravdanosti inoviranja postojećih nastavnih sadržaja	2024/2025 (kontinuirano)	Fakulteti/Voditelji Odsjeka/Centar za osiguranje kvaliteta/Ured za nastavu i studentska pitanja	
				dati na usvajanje NVV -a, te na usvajanje na Senat	Kontinuirano		
				učeće u Erasmus+ programu (KA2 Capacity Building, Erasmus Mundus Joint Master Degrees		Ured za NiR i međunarodnu saradnju/Fakulteti/Voditelj i odsjeka	

<p><b>Broj stranih studenata na UNBI</b></p>	<p><b>Minimalno 10 stranih studenata na nivou Univerziteta</b></p>	<p><b>Promocija inoviranih ili novih studijskih programa ili smjerova</b></p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>	<p><b>Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Fakulteti</b></p>	
--	--	---	----------------------------	---	--

4. INOVACIJA POSTOJEĆIH I OSNIVANJE NOVIH NASTAVNIH STUDIJSKIH PROGRAMA							
4.2 Pokretanje zajedničkih studijskih programa							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj zajedničkih studijskih programa (jedna diploma)	1-2 programa godišnje (BA, MA)	Organizacija radionice sa prodekanima za nastavu i voditeljima odsjeka sa fakulteta (upoznavanje sa EU programima koji finansiraju pokretanje zajedničkih studijskih programa)	1-2 programa godišnje (BA, MA)	Početak akademске godine (uz radionice za internacionalizaciju)	Ured za NiR i međunarodnu saradnju u saradnji sa menadžmentom Fakulteta i timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima;	EU fondovi Vlastita sredstva	
Broj združenih studija-dvojne diplome	1 program u 2-3 godine (BA)	Pronalaženje partnera i uspostavljanje saradnje	1 program u 2-3 godine (BA)	Provođenje procedure za ispunjavanje zakonskih uvjeta za provođenje zajedničkih studijskih programa	kontinuirano	Fakulteti	
		Pregovori sa partnerskim institucijama u regionu (Zapadni Balkan i šire) o mogućnostima uspostavljanja ovakve vrste studija		Provođenje procedure za ispunjavanje zakonskih uvjeta za provođenje zajedničkih studijskih programa	Kontinuirano (po potrebi)	Fakulteti; Pravna služba – Rektorat; generalni sekretar	

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI						
5.1 Uspostavljanje fonda za mobilnost studenata i stipendiranje stranih studenata						
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet	
Uspostavljen Fond za mobilnosti studenata Broj dodijeljenih stipendija godišnje	Jedan Fond za mobilnost domaćih studenata i stipendiranje stranih studenata Jedna do dvije stipendije za jedan semester/godinu dana zavisno od standarda države u kojoj se nalazi institucija domaćin Jedna stipendiju za stranog studenta za studij na jednom ciklusu studija na UNBI	napraviti analizu o načinu uspostavljanja Fonda unutar javne institucije (Budžeta)	Kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Služba za ekonomsko-finansijska pitanja; Prorektor za finansije i razvoj UNBI	Rezerve Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke/donacije	
		prezentacija ideje za Uspostavljanje Fonda i pokretanje procedure o davanju saglasnosti na pokretanje Fonda	Kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Služba za ekonomsko-finansijska pitanja; Senat; UO		
		promocija Fonda i stipendije	Kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju		
		apliciranje za sredstva za Fond	Kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju		
		provođenje procedure objave konkursa za prijavu za dodjelu stipendije	Kontinuirano	Služba za pravne, opće i kadrovske poslove; Ured za NiR i međunarodnu saradnju		
		uspostavljanje komisije za odabir kandidata	Kontinuirano	Senat		

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI							
5.2 Uspostavljanje fonda za mobilnost stranih nastavnika i stipendiranje stranih nastavnika/gostujućih predavača							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Uspostavljen fond za gostujuće predavače Broj dodijeljenih stipendija godišnje	Jedan Fond Jedna stipendija (godišnje) Min. Jedna stipendija zavisno od perioda na koji se angažuje kandidat			<p>pokrenuti inicijativu za uspostavljanje Fonda prema Senatu</p> <p>uspostavljanje jedne prepoznatljivije stipendije na godišnjem nivou za međunarodne stručnjake za rad na UNBI</p> <p>apliciranje za sredstva za Fond</p> <p>promocija Fonda i stipendije</p> <p>provođenje procedure objave konkursa za prijavu za dodjelu stipendije</p> <p>imenovanje Komisije za odabir kandidata</p>	<p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Služba za ekonomsko-finansijska pitanja; Prorektor za finansije i razvoj UNBI</p> <p>Senat/VO</p> <p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p> <p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju, fakulteti</p> <p>Služba za pravne, opće i kadrovske poslove; Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p> <p>Senat</p>	<p>Rezerve Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke/donacije</p>

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI						
5.3 Plansko uspostavljanje saradnje sa novim partnerima kroz programe mobilnosti						
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Mjere (Indikator)	Broj uspostavljenih ugovora o saradnji kroz programe mobilnosti	min 2. međuuniverzitetska ugovora o saradnji unutar Erasmus+ ICM programa (na godišnjem nivou)  širenje saradnje unutar CEEPUS mreža (vidjeti mogućnost ulaska u nove mreže)	napraviti pregled univerziteta iz EU i programskih država sa kojima želimo da ostvarimo ili učvrstimo saradnju u periodu od 2024-2030. godine  kontaktirati potencijalne partnerske institucije radi uspostavljanja saradnje	kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju/ECTS koordinatori/fakulteti/timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima  Ured za NiR i međunarodnu saradnju/ECTS koordinatori/fakulteti; timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima	EU fondovi
			Timovi za projekte i međunarodnu saradnju daju prijedloge prema Uredu za međunarodnu saradnju radi iniciranja Erasmus+ saradnje u skladu sa planskim pristupom ostvarivanja saradnje	kontinuirano	Timovi za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima/Ured za NiR i međunarodnu saradnju	

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI						
5.4 Unaprijediti sistem vrednovanja odlaznih mobilnosti na UNBI						
STRATEŠKI CILJ						
OPERATIVNI CILJ						
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet	
Broj odlaznih mobilnosti	min.5 studenata po semestru min.5 nastavnika/neakademskog osoblja po semestru	povećati promociju programa mobilnosti na nivou UNBI	kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju/timovi za projekte i međunarodnu saradnju	EU Fondovi/Fondovi ostalih programa mobilnosti/sredstva iz Fonda za stipendiranje studenata na UNBI	
		pokrenuti inicijativu za izmjene i dopune Pravila o mobilnosti na Univerzitetu u Bihaću	2025/2026	Ured za NiR i međunarodnu saradnju/Senat		

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI							
5.5 Ojačati saradnju sa Unijom studenata vezano za dolazne mobilnosti studenata							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
		Unaprijeđen kvalitet boravka dolaznih studenata	Uspostavljena saradnja sa Unijom studenata na osnovu Odluke Izvršnog odbora USUB-a br.05/24	prije dolaska studenata na razmjenu, upoznati Tim za pitanja studenata na razmjeni o njihovom dolasku radi pripreme aktivnosti po pomenutoj Odluci	kontinuirano	Ured za NiR i međunarodnu saradnju/Unija studenata UNBI/Tim za pitanja studenata na razmjeni	-

5. PROMOCIJA I POVEĆANJE ODLAZNIH I DOLAZNIH MOBILNOSTI							
5.6. Uspostaviti sistem praćenja kvalitete provođenja odlaznih i dolaznih mobilnosti							
STRATEŠKI CILJ	OPERATIVNI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
		Uspostavljen sistem praćenja kvalitete rada Ureda za međunarodnu saradnju/nastavnika/tima za pitanja studenata USUB	Jedan sistem na nivou UNBI	Napraviti evaluacijski formular koji treba da popune svi studenti i nastavnici (odlazna/dolazna mobilnost) da bi se ocijenili studijski programi, angažman nastavnika/ Ureda za međunarodnu saradnju/Tima za pitanja studenata na razmjeni USUB	2025/2026 (kontinuirano)	Ured za NiR i međunarodnu saradnju/Unija studenata UNBI/Tim za pitanja studenata na razmjeni USUB/Centar za osiguranje kvaliteta	-

6. POVEĆANJE BROJA STRANIH STUDENATA NA UNIVERZITETU U BIHAĆU						
6.1 Uvođenje nastave na engleskom jeziku						
STRATEŠKI CILJ	Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet
Broj interdisciplinarnih studija na nivou UNBI		Jedan interdisciplinarni studij na UNBI	pokretanje inicijative prema Senatu za uspostavljanje interdisciplinarnog studijskog programa	2025/2026.	Ured za NiR i međunarodnu saradnju; Centar za osiguranje kvaliteta; Senat	Vlastita sredstva  Ulazi u normu/preko norme
			davanje saglasnosti na istu	2025/2026.	Senat	
			prikupljanje informacija o broju nastavnog osoblja koji može držati nastavu na engleskom jeziku	2025/2026.	Ured za NiR i međunarodnu saradnju; timovi za projekte i međunarodnu saradnju	
			Pokretanje studija	2026/2027.	Voditelj interdisciplinarnog studija	

STRATEŠKI CILJ						
6. POVEĆANJE BROJA STRANIH STUDENATA NA UNIVERZITETU U BIHAĆU						
OPERATIVNI CILJ						
6.2 Urediti propise za upis stranih studenata						
Mjere (Indikatori)	Targeti	Aktivnosti	Vremenski period	Odgovornosti	Budžet	
Broj propisa za upis stranih studenata	<p>Jedan Pravilnik za upis stranih studenata i Brošura sa svim zakonskim i podzakonskim propisima</p> <p>Pravila za međunarodne studente (integration of international students)</p>	izvršiti pregled postojećih propisa	2024/2025.	Služba za pravne i kadrovske poslove Univerziteta; Ured za nastavu i studentska pitanja/Ured za NiR i međunarodnu saradnju	-	
		Zahtjev za imenovanje Komisije za izradu Pravilnika o procedurama za upis stranih studenata na UNBI i Pravila za integraciju stranih studenata	2025/2026.			
		Imenovati Komisiju za izradu Pravilnika o procedurama za upis stranih studenata na UNBI i Pravila za integraciju stranih studenata	2025/2026.	Senat		
		napraviti nacrt Pravilnika/Pravila za Senat usvajanje prijedloga Pravilnika/Pravila	2025/2026.	Komisija za izradu nacrta Pravilnika/Pravila  Senat		

		<p>napraviti Brošuru za svim podacima na engleskom jeziku</p>	<p>2026/2027.</p>	<p>Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p>	
		<p>Promocija na web stranici i putem ostalih medija</p>	<p>2026/2027.</p>	<p>Redakcija UNBI; Ured za NiR i međunarodnu saradnju</p>	
<p>Unaprijeđen sistem praćenja broja inostranih studenata na UNBI</p>	<p>Registar inostranih studenata</p>	<p>u saradnji sa studentskim službama fakulteta kreirati nacrt registra inostranih studenata</p>	<p>2026/2027.</p>	<p>Studentske službe/Ured za NiR i međunarodnu saradnju/Ured za nastavu</p>	

## 7. Organizacija procesa praćenja i evaluacija izvršenja plana

Ured za NIR i međunarodnu saradnju zajedno sa Timovima za projekte i međunarodnu saradnju na fakultetima i zaduženim Uredima i Službama, priprema Godišnji izvještaj o realizaciji Strategije internacionalizacije sa informacijama o nivou realizacije ciljeva, provedenim aktivnostima i utrošenom budžetu. Istovremeno, Ured izrađuje Prilagođeni plan realizacije planiranih aktivnosti i ostvarivanja ciljeva na godišnjem nivou. Godišnji izvještaj i prilagođeni plan se dostavljaju na znanje Odboru za osiguranje kvaliteta na Univerzitetu u Bihaću, a na razmatranje i usvajanje Senatu i Upravnom odboru Univerziteta u Bihaću. Nakon usvajanja od strane Upravnog odbora, Godišnji izvještaj se objavljuje na web stranici Univerziteta.

Broj: 06-816/2025  
Bihać, 06.02.2025.



Predsjednik Senata Univerziteta u Bihaću

  
prof.dr. Atif Hodžić